# Pokusa szczytu świątyni: pycha i kenoza w służbie przywództwa według Gary'ego G. Hoaga


**AUTOR**

Fundacja Dobre Państwo



**STRESZCZENIE / ABSTRACT**

Tekst analizuje niebezpieczeństwo pychy w przywództwie chrześcijańskim, która często maskowana jest gorliwością lub troską o urząd. Autor ostrzega przed „religijnym spektaklem" i traktowaniem statusu jako protezy tożsamości, gdzie uznanie społeczne zastępuje wewnętrzną relację z Bogiem. Przeciwwagą dla tej tendencji jest kenoza – chrystologiczny model dobrowolnego zrzeczenia się przywilejów na rzecz służby. Prawdziwa wielkość lidera nie polega na widzialności ponad wspólnotą, lecz na zdolności do zejścia z pozycji dominacji. Kluczowym wyzwaniem dla duchownych jest oddzielenie wartości osobistej od sukcesów instytucjonalnych i funkcji, aby urząd stał się narzędziem pomocy innym, a nie źródłem samopotwierdzenia.

The text analyzes the danger of pride in Christian leadership, which is often masked by zeal or concern for office. The author warns against the 'religious spectacle' and treating status as an identity prosthetic, where social recognition replaces an internal relationship with God. The counterweight to this tendency is kenosis—the Christological model of voluntary renunciation of privileges for the sake of service. A leader's true greatness lies not in visibility above the community, but in the ability to step down from a position of dominance. A key challenge for clergy is separating personal value from institutional successes and functions, so that office becomes a tool for helping others rather than a source of self-validation.


Artykuł stanowi głęboką analizę psychologicznych i teologicznych pułapek, które czyhają na liderów duchowych, koncentrując się na mechanizmie „religijnego spektaklu". Autor stawia tezę, że prawdziwe przywództwo nie polega na budowaniu wizerunku ani na poszukiwaniu społecznego potwierdzenia własnej wartości, lecz na przyjęciu postawy

kenotycznej – świadomego ogołocenia z potrzeby bycia centrum uwagi. Tekst demaskuje subtelne procesy, w których sukces instytucjonalny i cyfrowa widzialność stają się „protezami tożsamości", zastępując autentyczną relację z Bogiem pragnieniem prestiżu. Kluczowym wyzwaniem dla duchownego jest rozróżnienie między autorytetem moralnym a reputacją oraz umiejętność budowania wspólnoty, która nie jest zależna od charyzmy lidera, lecz od Misji. Ostatecznie tekst wzywa do przejścia od roli „właściciela" projektu do roli „włodarza", dla którego najwyższym sukcesem jest stanie się przezroczystym narzędziem prowadzącym innych ku Chrystusowi, a nie ku własnej osobie.

**SŁOWA KLUCZOWE**

pycha i kenoza | przywództwo chrześcijańskie | religijny spektakl | proteza tożsamości | autorytet moralny vs reputacja | cyfrowa widzialność duchownych | kenoza Chrystusa | mechanizm habituacji statusu | sakralizacja osobistego projektu | pokora instytucjonalna | etyka służby | racjonalizacja pychy | antropologia statusu | formacja lidera

## Pułapka religijnego spektaklu i protezy tożsamości

Szczyt świątyni: pycha, reputacja i pokusa religijnego spektaklu. Trzecia pokusa jest najbardziej subtelna, gdyż pojawia się w przestrzeni świętej i posługuje się językiem Pisma. Po kamieniach pustyni i królestwach oglądanych z wysokiego miejsca scena przenosi się na szczyt świątyni. Człowiek nie jest już kuszony jedynie potrzebą zaspokojenia braku czy możliwością zdobycia zasobów; zostaje postawiony przed perspektywą publicznego potwierdzenia własnej wyjątkowości. Materiał źródłowy określa tę pokusę jako "skok po sławę": próbę zastąpienia cichego posłuszeństwa spektakularnym dowodem, który miałby zmusić Boga do potwierdzenia wielkości lidera przed ludźmi. Właśnie dlatego pycha jest szczególnie niebezpieczna dla duchowieństwa: może bowiem przybrać postać gorliwości, odwagi, skutecznego przepowiadania, obrony Kościoła, troski o autorytet urzędu, a nawet pozornej ufności w Bożą opiekę.

Ewangeliczna konstrukcja tej sceny jest teologicznie precyzyjna. Kusiciel nie proponuje Jezusowi czynu jawnie sprzecznego z religią; przeciwnie, posługuje się argumentem religijnym i odwołuje do Bożej opieki. W źródłowej interpretacji podkreślono, że Pismo zostaje tu użyte do uzasadnienia brawury: skoro Bóg obiecuje opiekę, można sprowokować sytuację, w której będzie musiał

interweniować. Jezus odrzuca jednak logikę takiej religijności, przywołując sens przykazania, aby nie wystawiać Boga na próbę. Przekładając tę odpowiedź na język przywództwa: wiara nie polega na aranżowaniu sytuacji, w których Bóg ma obowiązek udowodnić, że popiera nasze przedsięwzięcie. Posłuszeństwo nie żąda znaku własnej wielkości; jest gotowe działać także wtedy, gdy żaden tłum nie bije brawo.

To rozróżnienie jest kluczowe, ponieważ pycha religijna rzadko zaczyna się od świadomego pragnienia wyniesienia siebie. Zwykle wyrasta z stopniowego utożsamiania powodzenia dzieła z wartością człowieka, który temu dziełu przewodzi. Duchowny otrzymuje pozytywne reakcje na kazania, jego wspólnota rośnie, media proszą o komentarze, ludzie cytują jego wypowiedzi, przełożeni dostrzegają zdolności organizacyjne, a współpracownicy przyzwyczajają się do jego dominującej obecności. Nic z tego samo w sobie nie jest moralnie złe. Problem pojawia się wtedy, gdy uznanie, będące pierwotnie konsekwencją działania, staje się niezbędnym warunkiem wewnętrznego poczucia sensu.

Mechanizm ten opisano jako przesunięcie tożsamości z relacji z Bogiem ku statystykom, rezultatom i społecznej widzialności. Teologicznie jest to kryzys tożsamości głębszy niż problem próżności. W ewangelicznej narracji kuszenie następuje po deklaracji tożsamości Syna. Pokusa opiera się na konstrukcji: skoro jesteś tym, za kogo się uważasz, pokaż to. Tu właśnie tkwi jej antropologiczny rdzeń. Człowiek, który nie jest wewnętrznie pewny swojej relacji z Bogiem, łatwo zaczyna potrzebować publicznych dowodów wartości. Im słabsza tożsamość zakorzeniona w powołaniu, tym silniejsza potrzeba zewnętrznego potwierdzenia. Wówczas urząd, tytuł, sukces, liczba odbiorców, prestiż miejsca i pochwała ludzi zaczynają pełnić funkcję protezy tożsamości.

Ewangelia przedstawia inną drogę. Jezus wielokrotnie odmawia uczynienia z publicznego aplauzu kryterium swojej misji. Gdy tłum chce wykorzystać Jego działanie dla własnego projektu politycznego, wycofuje się. Gdy uczniowie spierają się o to, kto jest największy, nie ustanawia hierarchii prestiżu według logiki świata, lecz wskazuje na dziecko i odwraca miarę wielkości. Gdy Jakub i Jan poszukują miejsc najbliższych władzy, kieruje ich ku kielichowi odpowiedzialności, a nie ku ceremoniałowi pierwszeństwa. Kiedy pojawia się pytanie o dominację, Jezus przeciwstawia władców chcących dać odczuć swoją zwierzchność temu, kto znajduje się pośród innych jak sługa.

W Królestwie wielkość nie jest widocznością człowieka ponad wspólnotą, lecz zdolnością zejścia z miejsca, z którego wszyscy muszą na niego patrzeć. W materiale źródłowym przeciwieństwem "pychy szczytu" zostaje nazwana kenoza Chrystusa z Flp 2. Hymn Pawłowy należy tu czytać nie jako estetyczną pochwałę skromności, lecz jako chrystologiczną krytykę dominacyjnego rozumienia statusu. Ten, który posiada najwyższą godność, nie używa jej do ochrony własnej pozycji, lecz przyjmuje kondycję sługi. Brzmi to niemal jak przestroga dla każdego posiadającego urząd: nie

pytaj najpierw o przywileje wynikające z miejsca, które zajmujesz; pytaj, komu miejsce to pozwala ci służyć.

Kenoza nie oznacza zaprzeczenia urzędowi, lecz odrzucenie uczynienia z niego źródła samopotwierdzenia. Dlatego pycha duchownego nie może być diagnozowana wyłącznie przez obserwację ostentacyjnego zachowania. Człowiek spokojny i zewnętrznie skromny może być głęboko zależny od statusu, tak jak osoba ekspresyjna nie musi być narcystyczna. Istotna jest struktura relacji pomiędzy tożsamością a uznaniem. Czy krytyka zachowania jest odbierana jako zagrożenie dla własnej wartości? Czy utrata funkcji staje się niemal utratą siebie?

Czy duchowny potrafi cieszyć się z sukcesu młodszego współpracownika, który przestaje go potrzebować? Czy pojawienie się osoby bardziej kompetentnej wywołuje wdzięczność, czy niepokój o własne znaczenie? Tak właśnie rozpoznaje się pychę – nie na poziomie maniery, lecz organizacji osobowości. Materiał źródłowy wiąże pokusę dumy z porównywaniem wielkości wspólnot, przekonaniem, że bez osobistego sukcesu lidera dzieło nie przetrwa, oraz wykorzystywaniem Pisma do legitymizowania własnych ambicji.

## Religijny język i cyfrowa widzialność jako narzędzia racjonalizacji pychy

Te trzy mechanizmy są ze sobą ściśle powiązane. Porównanie tworzy hierarchię; hierarchia rodzi potrzebę utrzymania pozycji, a ta z kolei poszukuje moralnego uzasadnienia. W środowisku religijnym najsilniejszego argumentu dostarcza język wiary. Człowiek nie powie wówczas: „chcę, aby mój projekt odniósł sukces", lecz: „Bóg oczekuje od nas tego przedsięwzięcia". Nie przyzna: „potrzebuję uznania dla mojego autorytetu", lecz stwierdzi: „trzeba bronić autorytetu Kościoła". Zamiast wyznać: „nie chcę utracić wpływów", powie: „nie możemy dopuścić do zgorszenia słabych". Problem polega na tym, że język religijny może wówczas zamaskować rzeczywistą motywację. Dlatego trzecia pokusa jest w istocie pokusą hermeneutyczną.

Kusiciel zna tekst, lecz używa go wbrew sensowi relacji z Bogiem. To jedna z najbardziej przenikliwych lekcji ewangelicznej antropologii: samo cytowanie Pisma nie gwarantuje biblijności decyzji. Tekst może zostać wyrwany z kontekstu, podporządkowany ambicjom, użyty jako broń przeciw krytykom lub potraktowany jak pieczęć potwierdzająca rozstrzygnięcie, którego źródło było zupełnie inne.

Duchowny jest na tę pokusę szczególnie podatny, gdyż dysponuje szerszym niż przeciętny człowiek aparatem interpretacyjnym. Erudycja biblijna może służyć rozeznaniu, ale może też ułatwiać

racjonalizację. Właśnie dlatego życie w Słowie musi oznaczać coś głębszego niż biegłość w posługiwaniu się nim. Można znać tekst i nie pozwolić, aby tekst poznawał nas samych.

Można interpretować Ewangelię dla innych, a jednocześnie chronić własne motywacje przed jej światłem. Autor Listu do Hebrajczyków przedstawia Słowo jako rzeczywistość zdolną rozdzielać intencje i zamiary serca; sens tej metafory w życiu duchownego jest jasny: Pismo nie jest jedynie materiałem do kazania, lecz narzędziem, które ma przeciąć nasze własne usprawiedliwienia. Jeśli tekst biblijny zawsze potwierdza to, co wcześniej zamierzaliśmy, warto zadać niewygodne pytanie, czy rzeczywiście go słuchamy. Nie przypadek, że Ewangelia tak często przeciwstawia pragnienie bycia widzianym ukrytej relacji z Ojcem. W Kazaniu na Górze Jezus przestrzega przed czynieniem dobra głównie po to, by zostać zauważonym: jałmużna może stać się teatrem moralności, modlitwa widowiskiem religijnej pozycji, a post narzędziem publicznego budowania obrazu własnej duchowości. Parafrazując te nauki: jeśli główną nagrodą za pobożność staje się spojrzenie innych, człowiek może otrzymać dokładnie to, czego szukał – uznanie – i jednocześnie utracić to, czemu pobożność miała służyć. Nie chodzi o zakaz publicznej religijności, lecz o oczyszczenie źródła działania z potrzeby autoprezentacji.

Diagnoza ta jest dziś szczególnie istotna w przestrzeni cyfrowej, gdzie współczesna kultura przekształciła widzialność w stały miernik wartości. Duchowny publikujący kazanie czy katechezę natychmiast otrzymuje twarde dane: wyświetlenia, reakcje, udostępnienia i dynamikę wzrostu liczby obserwujących.

Narzędzia te są użyteczne, gdy służą ocenie skuteczności komunikacji. Ich znaczenie antropologiczne zmienia się jednak w momencie, gdy człowiek zaczyna obserwować nie tylko odbiór treści, lecz w sposób ciągły własną wartość społeczną. Technologia umożliwia coś, co wcześniejsze pokolenia kaznodziejów doświadczały rzadko: niemal nieustanną, liczbową odpowiedź na pytanie „jak bardzo jestem zauważany?”. W takim środowisku szczyt świątyni przestaje być miejscem jednego spektakularnego skoku. Staje się interfejsem, który każdego dnia zachęca do sprawdzania, ilu ludzi patrzy w górę.

Nie oznacza to, że duchowny powinien wycofać się z mediów społecznościowych. Byłoby to uproszczenie podobne do potępienia pieniędzy tylko dlatego, że istnieje Mamona. Ewangelizacja zawsze korzystała z dostępnych nośników: drogi rzymskie, listy, druk, radio czy internet były w swoich epokach infrastrukturą docierania do ludzi. Pytanie nie dotyczy obecności, lecz formacji człowieka, który jest obecny.

Czy medium pozostaje kanałem treści, czy zaczyna przeobrażać głoszącego w produkt? Czy duchowny potrafi utrzymać temat ważny, choć algorytm premiuje inny? Czy potrafi powiedzieć

rzecz zniuansowaną, mimo że prosty konflikt dałby większy zasięg? Czy potrafi milczeć w sprawach, w których nie posiada kompetencji, choć brak komentarza oznacza utratę widzialności?

## Pułapka statusu i mechanizm utraty korekty

W tym miejscu szczególnego znaczenia nabiera ewangeliczne nauczanie o pierwszych miejscach. Jezus, obserwując ludzi zajmujących honorowe pozycje, odwraca intuicyjną logikę statusu: człowiek nie powinien sam przydzielać sobie miejsca najwyższego, gdyż prawdziwa godność nie rodzi się z autokreacji. W innym fragmencie krytykuje przywódców religijnych, którzy łakną honorowych miejsc, pozdrowień na placach i tytułów zapewniających społeczne pierwszeństwo. Sens tych słów nie sprowadza się do zakazu stosowania tytułów czy ceremoniału. Odsłaniają one raczej niebezpieczeństwo, że znaki urzędu, których funkcją jest organizowanie wspólnoty, mogą zostać wykorzystane do karmienia osoby sprawującej urząd. Strój, miejsce, tytuł i protokół pozostają moralnie neutralne, dopóki wskazują na funkcję; stają się duchowo niebezpieczne w momencie, gdy zaczynają sugerować człowiekowi jego własną wyjątkowość. Kościół potrzebuje symboli urzędu, ponieważ wspólnota wymaga czytelności struktur.

Sakramentalna i kanoniczna różnica ról nie jest sama w sobie kulturą dominacji. Jednak w antropologii statusu działa mechanizm habituacji: człowiek szybko przyzwyczaja się do sposobu, w jaki jest traktowany. To, co początkowo budziło skrępowanie, po latach może wydać się oczywistością. Ludzie wstają, ustępują miejsca, słuchają dłużej i rzadziej przerywają; formułują sprzeciw ostrożniej, proszą o zgodę i starają się przewidzieć preferencje przełożonego. Jeśli lider nie wypracuje świadomej praktyki korekty, może przestać dostrzegać tę asymetrię, gdyż stanie się ona jego codziennym środowiskiem poznawczym. Właśnie tutaj konieczne jest połączenie teologii pokory z psychologią władzy.

Osoba sprawująca urząd otrzymuje mniej spontanicznej korekty nie dlatego, że staje się mądrzejsza, lecz ponieważ wzrasta społeczny koszt jej korygowania. Ludzie mogą śmiać się z żartu, który nie jest zabawny, zgadzać się z opinią, której nie podzielają, milczeć wobec błędu, którego nie chcą publicznie wskazać, lub przypisywać przełożonemu większą kompetencję, niż faktycznie posiada. Jeśli lider zacznie traktować te reakcje jako obiektywne potwierdzenie swojej wyjątkowości, powstanie zamknięta pętla: im większa władza, tym mniej korekty; im mniej korekty, tym silniejsze przekonanie o trafności własnego osądu; a im większe to przekonanie, tym głębsza centralizacja.

Biblijną odpowiedzią na ten mechanizm nie jest autodeprecjacja. Pismo nie nakazuje udawać, że nie posiada się darów. Paweł potrafi mówić o swojej misji, pracy i autorytecie, lecz jednocześnie

radykalnie przesuwa fundament chluby: człowiek nie ma budować pomnika własnej samowystarczalności, lecz rozpoznawać, że dar pozostaje darem. Jego paradoksalna pochwała słabości nie jest kultem nieudolności, lecz sprzeciwem wobec idei, że Boża moc musi być potwierdzona ludzką imponującością. Mówiąc prościej: nie musisz pomniejszać tego, co otrzymałeś; musisz tylko przestać uważać, że otrzymałeś to po to, aby powiększyć siebie.

## Autorytet moralny rodzi się z odrzucenia wizerunku

Ta zasada prowadzi do istotnego rozróżnienia między autorytetem a reputacją. Autorytet w znaczeniu normatywnym to zdolność pomagania innym w rozpoznawaniu dobra, prawdy i właściwego działania. Reputacja natomiast jest jedynie społecznym przekonaniem o człowieku. Choć autorytet może zasługiwać na dobrą reputację, nie są one tożsame. Można bowiem cieszyć się znakomitą opinią przy słabym autorytecie moralnym, gdy reputacja staje się wynikiem sprawnej komunikacji, kapitału instytucjonalnego lub idealizacji. Z drugiej strony, w określonych okolicznościach można utracić część reputacji właśnie dlatego, że zachowano autorytet moralny i wypowiedziano niepopularną prawdę.

Dla duchownego rozdzielenie tych kategorii jest jednym z warunków wolności. Jeśli reputacja zostanie utożsamiona z autorytetem, każda krytyka zaczyna być postrzegana jako uszkodzenie zdolności do pełnienia misji, co rodzi pokusę ochrony wizerunku za wszelką cenę. Tymczasem autorytet odbudowuje się niekiedy właśnie poprzez zgodę na utratę reputacji: przyznanie się do błędu, ujawnienie niewygodnej prawdy, publiczne przeproszenie, rezygnację ze stanowiska czy dopuszczenie niezależnego badania. W krótkiej perspektywie człowiek wygląda słabiej, lecz w wymiarze etycznym staje się bardziej wiarygodny.

Przejmujący model daje nam tutaj ewangeliczny Piotr. Przywódca przyszłej wspólnoty nie zostaje przedstawiony jako człowiek o nieskazitelnej biografii reputacyjnej. Jego zaparcie się Mistrza nie zostało wymazane z pamięci Kościoła; przeciwnie, stało się częścią kanonicznej opowieści. Odnowienie misji dokonuje się tu nie przez usunięcie porażki, lecz przez pytanie o miłość i ponowne powierzenie troski o innych. Parafrazując sens sceny nad jeziorem: nie jesteś przywracany do służby dlatego, że udowodniłeś swoją bezbłędność, ale dlatego, że po doświadczeniu własnej słabości możesz ponownie odpowiedzieć na wezwanie do miłości i odpowiedzialności.

Jest to radykalne przeciwieństwo kultury wizerunkowej, która zakłada, że lider musi wyglądać na nieskazitelnego, aby zachować prawo do przewodzenia. Kościół nie powinien zatem budować modelu autorytetu na iluzji nieomylności osoby poza ściśle określonym teologicznie zakresem

doktrynalnym. Biskup może podjąć błędną decyzję administracyjną, proboszcz może nie rozumieć lokalnego konfliktu, kaznodzieja użyć nietrafnej analogii, a przełożony źle ocenić człowieka. Te antropologiczne oczywistości nabierają znaczenia etycznego dopiero wtedy, gdy kultura instytucji uniemożliwia ich naturalne przyjęcie.

Jeśli każde przyznanie się do błędu jest interpretowane jako utrata autorytetu, system będzie produkował mechanizmy obrony błędu, gdyż psychologiczny koszt korekty stanie się zbyt wysoki. Pokora instytucjonalna wymaga zatem stworzenia takiej kultury, w której słowa „pomyliłem się" nie oznaczają „nie nadaję się do służby", lecz „jestem człowiekiem zdolnym do korekty". W tym świetle warto ponownie przeczytać ewangeliczne zdanie o prawdzie, która wyzwala. Wolność prawdy nie polega wyłącznie na wolności od doktrynalnego błędu; dotyczy także wyzwolenia z konieczności podtrzymywania fałszywego obrazu siebie. Człowiek, który musi stale dowodzić swojej racji, jest mniej wolny niż ten zdolny ją skorygować. Lider, który nie może przegrać sporu, staje się więźniem każdego swojego wcześniejszego słowa.

Szczególnie niebezpieczna jest w tym kontekście sakralizacja osobistego projektu. Duchowny może przez lata rozwijać dzieło, z którym identyfikuje swoje powołanie. Początkowo dzieło służy misji; później staje się częścią biografii, następnie elementem reputacji, a w końcu fundamentem tożsamości. Wtedy krytyka projektu przestaje być oceną przedsięwzięcia, a zaczyna być odbierana jako zakwestionowanie sensu życia człowieka. Mechanizm ten wyjaśnia, dlaczego niektórym liderom tak trudno kończyć projekty, przekazywać je następcom lub pozwolić na ich gruntowną zmianę. Jeśli projekt stał się pomnikiem, jego zmiana przypomina symboliczne burzenie samego autora.

## Wartość służby mierzy się jakością a nie prestiżem miejsca

Materiał źródłowy przeciwstawia temu "Małą Drogę" Teresy z Lisieux, rozumianą jako przekonanie, że wartość służby nie wynika z prestiżu miejsca, lecz z jakości wypełniania powierzonego zadania. To intuicja kluczowa dla duchowieństwa, gdyż kultura instytucjonalna naturalnie tworzy własną hierarchię atrakcyjnych pozycji: większa parafia, ważniejsza funkcja, bliższy dostęp do centrum władzy, bardziej widzialne stanowisko, obecność w mediach, specjalne zadanie, nominacja czy tytuł. Choć różnice w zakresie odpowiedzialności są realne i konieczne, duchowa interpretacja kariery rządzi się innymi prawami. Ewangeliczna miara nie pyta najpierw o wielkość miejsca, lecz o jakość służby tam, gdzie się zostało posłanym. Właśnie w tym punkcie tradycja chrześcijańska pozostaje radykalnie kontrkulturowa.

Ludzkie społeczności spontanicznie budują hierarchie prestiżu, a ich uczestnicy uczą się rozpoznawać drogę "w górę". Ewangelia wielokrotnie odwraca ten kierunek: ten, kto pragnie być pierwszy, ma przyjąć logikę służby; kto wynosi siebie ponad innych, ryzykuje upadek; kto traci życie dla dobra większego niż on sam, odnajduje je na innym poziomie. Parafrazując ten nurt nauczania, można powiedzieć duchownemu: nie pytaj wyłącznie o to, dokąd jeszcze możesz awansować, lecz czy z każdym kolejnym szczeblem stajesz się bardziej zdolny zejść niżej ku człowiekowi, który nie może niczego zaoferować twojej karierze.

Pycha ma bowiem silny związek z dystansem. Osoba na wysokim stanowisku może stopniowo otaczać się ludźmi podobnymi do siebie, otrzymywać przefiltrowane informacje i coraz rzadziej spotykać tych, którzy nie kierują się wobec niej interesem lub lękiem. Wówczas świat hierarchy staje się światem pośredników: sekretarzy, doradców, innych liderów, polityków, ekspertów czy przedstawicieli organizacji.

Są to kontakty niezbędne, jednak gdy zastępują one bezpośrednie doświadczenie codzienności zwykłych ludzi, pojawia się ryzyko poznawczej separacji. Praktyka Jezusa wielokrotnie prowadzi w przeciwnym kierunku: ku chorym, dzieciom, osobom religijnie podejrzanym, wykluczonym i tym bez kapitału, który mógłby zwiększyć społeczny status Nauczyciela. Przekładając tę logikę Ewangelii na język praktyki: jeżeli chcesz wiedzieć, co warta jest twoja władza, obserwuj, jak zachowujesz się wobec człowieka, którego nie potrzebujesz. Wobec ważnego darczyńcy uprzejmość może być elementem interesu; wobec polityka – strategiczną roztropnością; wobec przełożonego – respektem dla hierarchii. Dopiero spotkanie z osobą, która nie oferuje prestiżu, pieniędzy ani awansu, demaskuje, czy człowiek rzeczywiście widzi osobę, czy jedynie jej użyteczność.

## Prawdziwy lider prowadzi uwagę ku Chrystusowi

Właśnie dlatego Jezusowy obraz utożsamienia siebie z najmniejszymi posiada tak wielką siłę etyczną: stosunek do człowieka społecznie niewidzialnego zostaje przedstawiony jako kryterium stosunku do samego Chrystusa. Pokusa szczytu świątyni polega na czymś dokładnie odwrotnym: to nie lider patrzy na najmniejszych, lecz oczekuje, aby wszyscy patrzyli na niego. Spektakl koncentruje uwagę na jednej osobie.

Religijny spektakl jest tym bardziej niebezpieczny, że jego treścią może być autentycznie pobożne wydarzenie. Wielka celebracja, masowe spotkanie, uroczysta liturgia, medialna transmisja czy charyzmatyczne kazanie nie są z tego powodu podejrzane – wspólnota potrzebuje przecież doświadczeń zbiorowych i uroczystych. Pytanie brzmi jednak, czy forma prowadzi człowieka ku temu, co większe od niego, czy zatrzymuje uwagę na osobie, która tę formę organizuje. Najlepszy

kaznodzieja nie jest zatem tym, po którego wystąpieniu ludzie mówią przede wszystkim: „jaki niezwykły mówca”, lecz tym, dzięki któremu łatwiej dostrzegają prawdę, dobro i własne wezwanie. Różnica jest subtelna, gdyż dobry mówca naturalnie zapada w pamięć; nie chodzi więc o eliminację talentu, lecz o kierunek, w którym ten talent prowadzi uwagę.

Jan Chrzciciel dostarcza tutaj niemal idealnej formuły duchowej: jego misja dojrzewa do momentu, w którym może on zgodzić się na własne pomniejszenie w miarę wzrostu znaczenia Tego, którego wskazywał. Parafrazując tę postawę: głosiciel osiąga swój cel nie wtedy, gdy wszyscy pozostają przy jego głosie, lecz gdy potrafi zejść z centrum, ponieważ odbiorcy odnaleźli Tego, do którego ten głos miał prowadzić.

To jest również sprawdzian dojrzałości duchownego w epoce osobistych marek. Czy potrafi zbudować wspólnotę, która nie rozpadnie się po jego odejściu? Czy przekazuje wiedzę, odpowiedzialność i przestrzeń innym? Czy wychowuje następców zdolnych go przewyższyć? Czy jego publiczność jest przywiązana do Ewangelii, wspólnoty i praktyki wiary, czy przede wszystkim do jego osoby?

Jeśli odejście lidera niszczy dzieło, może to świadczyć o jego wyjątkowości, ale często dowodzi raczej tego, że organizacja została zbudowana wokół człowieka zamiast wokół misji. W tym miejscu można sformułować teologiczne kryterium sukcesji: dobry włodarz przygotowuje świat na własną nieobecność. Właściciel pragnie być niezbędny, gdyż niezbędność potwierdza jego znaczenie. Włodarz zaś wie, że powierzony ogród do niego nie należy, dlatego dba, by pozostał on zdolny do życia również wtedy, gdy zmieni się ogrodnik. Jezus przygotowuje uczniów na swoją fizyczną nieobecność: przekazuje odpowiedzialność, obiecuje Ducha i nie tworzy wspólnoty zależnej od nieustannego ludzkiego dostępu do jego osoby. W wymiarze organizacyjnym lekcja jest jasna: przywództwo, które nie tworzy nowych podmiotów odpowiedzialności, pozostaje formą centralizacji.

Pycha może jednak przyjąć także postać moralnego porównywania się. Materiał źródłowy wskazuje na zestawianie wielkości kościołów i organizacji jako jedną z manifestacji pokusy dumy. Współczesna kultura wskaźników ułatwia takie operacje: frekwencja, liczba powołań, zasięg, publikacje, dynamika wzrostu, budżet czy obecność w mediach. Porównanie może służyć nauce, lecz łatwo przeobraża się w moralną hierarchię. „U nas jest więcej” zaczyna znaczyć „u nas jest lepiej”, a „u nich jest mniej” – „ich droga jest słabsza”. Wtedy statystyka zaczyna wykonywać pracę, do której nie jest epistemologicznie uprawniona.

Ewangeliczna odpowiedź na to zjawisko znajduje przenikliwy wyraz w scenie po zmartwychwstaniu, gdy Piotr interesuje się losem innego ucznia. Jezus odsyła go do własnego

powołania: los drugiego nie ma zmieniać podstawowego wezwania „ty pójdź za Mną”. Parafrazując tę scenę dla życia duchownego: nie buduj interpretacji własnej wierności na porównaniu z cudzym miejscem, parafią, urzędem czy zasięgiem; twoja odpowiedzialność zaczyna się od pytania, czy odpowiadasz na wezwanie skierowane konkretnie do ciebie. Takie spojrzenie nie zabrania uczenia się od innych, lecz odbiera porównaniu prawo do definiowania własnej wartości.

Duma jest bowiem w dużej mierze chorobą spojrzenia. Człowiek przestaje widzieć siebie w relacji do Boga, a zaczyna postrzegać się przede wszystkim w relacji do innych. Albo musi być wyżej, albo cierpi, że znajduje się niżej. W obu przypadkach drugi człowiek przestaje być bratem, a staje się punktem odniesienia dla samooceny. Pycha i zazdrość są przez to zjawiskami bliźniaczymi: pierwsza cieszy się przewagą, druga cierpi z powodu jej braku, lecz obie akceptują tę samą skalę. Ścieżka Królestwa próbuje zniszczyć samą skalę. Źródłowe przywołanie św.

## Wierność powołaniu ponad prestiżem i wizerunkiem

Święta Teresa z Lisieux wskazuje, że wartość człowieka nie zależy od prestiżu zajmowanego miejsca, lecz od sposobu jego przeżywania. Parafrazując tę intuicję w duchu przypowieści o talentach: człowiek nie zostanie rozliczony z tego, czy otrzymał tyle samo co sąsiad, lecz z tego, co uczynił z tym, co rzeczywiście mu powierzono. Jeden talent użyty wiernie nie staje się moralnie gorszy tylko dlatego, że inny otrzymał pięć. To jedna z najbardziej wyzwalających idei dla każdego życia poddanego hierarchii: odpowiedzialność nie wymaga identyczności powołań.

W tej perspektywie szczególnego znaczenia nabiera milczenie. W kulturze widzialności może ono sprawiać wrażenie utraty wpływu, jednak w tradycji duchowej pełni funkcję oczyszczającą, odbierając człowiekowi możliwość nieustannego sterowania własnym obrazem. Duchowny stale komentujący rzeczywistość może z czasem uwierzyć, że jego głos jest niezbędny w każdej sprawie. Tymczasem biblijna mądrość wielokrotnie łączy dojrzałość z panowaniem nad językiem. Nie każde słowo, które można wypowiedzieć, musi zostać wypowiedziane; nie każda prawda musi zostać wygłoszona właśnie przez nas i nie każda chwila ciszy wymaga natychmiastowego wypełnienia własnym komentarzem. Milczenie uczy lidera, że świat trwa również wtedy, gdy on milczy.

Podobną funkcję pełni anonimowa służba. Człowiek publiczny potrzebuje przestrzeni, w której jego działanie nie przynosi kapitału reputacyjnego. Jezusowe nauczanie o czynieniu dobra bez organizowania widowni można czytać właśnie jako duchową technologię ochrony motywacji. Jeśli pewna część dobra pozostaje znana jedynie Bogu i beneficjentowi, człowiek praktykuje wolność od społecznego zwrotu z inwestycji moralnej. Nie każda jałmużna musi stać się raportem, nie każda pomoc fotografią, modlitwa materiałem komunikacyjnym, a spotkanie dowodem aktywności. Choć

instytucje wymagają sprawozdawczości, osoba potrzebuje obszaru dobra, który nie służy budowaniu jej marki.

Najtrudniejszym jednak sprawdzianem dumy jest reakcja na upokorzenie. Pochwałę można przyjąć pokornie, sukces oddać Bogu w modlitwie, lecz dopiero krytyka ujawnia, jak głęboko tożsamość została oddzielona od reputacji. Człowiek może zareagować na niesprawiedliwy zarzut obroną prawdy, co jest uzasadnione; może jednak potraktować każdą krytykę jako zamach na urząd. Wówczas nie walczy już o prawdę, lecz o nienaruszalność własnego wizerunku. Kryterium pozostaje pytanie, czy jesteśmy zdolni odróżnić zarzut fałszywy, który należy odeprzeć, od bolesnego właśnie dlatego, że zawiera element prawdy.

Biblijna tradycja prorocka konsekwentnie pokazuje, że korekta przywódcy może przyjść z miejsca niższego w hierarchii. Król Dawid potrzebował Natana, który poprzez opowieść doprowadził władcę do rozpoznania własnego czynu. Sedno tej sceny nie tkwi jedynie w grzechu monarchy, lecz w istnieniu relacji, w której ktoś może stanąć wobec władzy ze słowem, którego ta nie chce usłyszeć. Przekładając to na sens instytucjonalny: przywódca potrzebuje nie tylko ludzi wiernych jego osobie, lecz przede wszystkim takich, którzy są wierni prawdzie na tyle, by zaryzykować jego niezadowolenie. Organizacja, która usuwa takie osoby ze swojego otoczenia, może pozostać niezwykle lojalna, a jednocześnie stać się całkowicie ślepa.

## Kenoza sukcesji i wolność od poczucia niezbędności

Dlatego hierarcha powinien świadomie pytać: kto może mi powiedzieć „nie”? Kto ma możliwość poinformowania mnie o błędnej decyzji, nie obawiając się, że zapłaci za to przyszłością? Czy w moim otoczeniu są ludzie, których autorytet nie zależy ode mnie? Czy słyszę głosy spoza kręgu tych, którzy już przejęli mój sposób myślenia?

Pytania te nie osłabiają autorytetu; przeciwnie – stanowią jego zabezpieczenie przed przejściem z tożsamości szafarza ku tożsamości aktora spektaklu. Najbardziej dramatyczna forma religijnej pychy pojawia się bowiem wtedy, gdy człowiek zaczyna uważać własne znaczenie za warunek powodzenia Bożego dzieła. To przekonanie, że bez moich sukcesów, obecności i rosnących wyników wszystko może upaść, sprawia, że nawet heroiczna pracowitość może skrywać niewiarę. Człowiek deklaruje służbę Bogu, lecz zachowuje się tak, jakby Bóg był niezdolny działać bez niego. Jest to jedna z najbardziej paradoksalnych form pychy kapłańskiej: mesjanizm człowieka, który formalnie głosi Mesjasza.

Duchowny może nie uważać się za wielkiego, a jednak być przekonany o swojej niezbędności. Nie odpoczywa, bo wierzy, że wszystko od niego zależy. Nie deleguje, gdyż sądzi, że inni nie wykonają zadania równie dobrze. Nie przygotowuje następcy, ponieważ nikt nie rozumie misji tak jak on. Nie dopuszcza korekty, przekonany, że zna całość problemu lepiej niż ludzie dysponujący jedynie fragmentem wiedzy. W efekcie jego ofiarność i pycha stają się niemal nierozdzielne. Przeciwieństwem tej postawy nie jest obojętność, lecz wiara w większą historię niż własna biografia.

Mojżesz nie wprowadza Izraela do ziemi obiecanej. Dawid przygotowuje rzeczywistość, której pełne rozwinięcie należy do następcy. Jan Chrzciciel godzi się na zmniejszenie własnej roli. Paweł sadzi, ktoś inny podlewa, a wzrost nie zostaje przypisany żadnemu z nich jako własność. Parafrazując tę biblijną polifonię: nie jesteś zobowiązany ukończyć całego dzieła; jesteś zobowiązany wiernie wykonać swój odcinek i pozostawić Bogu prawo do dalszego ciągu.

Takie rozumienie sukcesu przynosi wyzwolenie duchownym starzejącym się, zmieniającym urząd lub kończącym okres odpowiedzialności. Kultura świata sugeruje, że utrata pozycji oznacza spadek znaczenia. Ewangelia pozwala widzieć to inaczej: człowiek może przestać zajmować miejsce centralne, nie przestając być wiernym powołaniu. Duchowa dojrzałość hierarchy ujawnia się również w sposobie odchodzenia. Czy potrafi przekazać urząd bez prób sterowania zza kulis? Czy pozwala następcy wypracować własny styl? Czy nie interpretuje każdej zmiany jako krytyki własnej epoki? Czy jest zdolny błogosławić temu, że coś będzie wyglądać inaczej?

Kenoza dotyczy także sukcesji. Człowiek, który przez lata posiadał prawo decyzji, musi w pewnej chwili przyjąć, że jego zadaniem jest oddać je innemu. Wówczas urząd ponownie odsłania naturę włodarstwa: skoro można go przekazać, nigdy nie był tożsamy z osobą. Nawiązując do ewangelicznego obrazu sługi oczekującego powrotu pana: szczęśliwy jest nie ten zarządca, który potrafił zatrzymać gospodarstwo przy sobie, lecz ten, który w chwili rozliczenia może oddać to, co powierzono, bez pomylenia depozytu z własnością. Tożsamość zakorzeniona w Chrystusie staje się tu warunkiem uwolnienia od przymusu autopromocji. Człowiek nie rezygnuje bowiem z potrzeby społecznego uznania samym aktem woli – potrzebuje do tego głębszego źródła tożsamości.

## Tożsamość zakorzeniona w Bogu zamiast w sukcesie

Chrześcijaństwo proponuje właśnie takie źródło: wartość osoby nie wynika z osiągnięć, stanowiska czy reakcji publiczności, lecz z relacji z Bogiem, która poprzedza każdą społeczną ocenę. Jeśli jednak ta prawda pozostanie jedynie doktryną, nie ochroni człowieka przed próżnością. Musi zostać przeżyta w praktyce modlitwy, ciszy, odpowiedzialności i wspólnoty, a także w zgodzie na utratę miejsca. Dlatego życie w Słowie staje się najgłębszym antidotum na pychę nie wtedy, gdy dostarcza

duchownemu nowych argumentów, lecz kiedy konsekwentnie odbiera mu rolę głównego bohatera. Biblia nie jest historią o tym, jak wybitni liderzy budują własne pomniki; to opowieść o Bogu działającym przez ludzi, których wielkość jest jedynie pochodną ich powołania. Abraham otrzymuje obietnicę, lecz nie staje się jej właścicielem. Mojżesz prowadzi lud, ale nie kontroluje finału.

Prorocy głoszą słowo, którego skutków często nie dożyją. Apostołowie są świadkami, ale skarb noszą w kruchych naczyniach. W tej narracji człowiek jest ważny, lecz nigdy nie stanowi centrum ostatecznego. To właśnie nauczanie, którego potrzebuje każdy, kto długo zajmuje miejsce na „szczycie świątyni". Nie jesteś nieważny, ale nie jesteś też środkiem świata. Twój urząd jest rzeczywisty, lecz czasowy. Twój głos może być potrzebny, ale nie jest jedynym głosem. Twoja odpowiedzialność może być ogromna, jednak nie otrzymałeś władzy nad tym, aby Bóg pozostał Bogiem. Twoje dzieło może być piękne, ale jeśli rzeczywiście należy do Królestwa, musi być zdolne przetrwać twoją nieobecność. Hierarcho, Kapłanie – spójrzcie na szczyt świątyni nie tylko jak na scenę dawnego kuszenia. Szczytem może być miejsce, z którego przemawiasz; tytuł przed nazwiskiem; liczba ludzi czekających na twoją opinię; zasięg konta w mediach społecznościowych; instytucja, którą współtworzyłeś, lub krąg osób liczących się z twoim zdaniem.

Nie musisz z tego miejsca uciekać. Możliwe, że właśnie tam zostałeś postawiony. Musisz jednak pamiętać, że szczyt jest bezpieczny tylko wtedy, gdy człowiek nie potrzebuje z niego skakać, aby dowiedzieć się, kim jest. Nie wystawiaj więc Boga na próbę, domagając się, by sukces potwierdzał twoje powołanie. Nie wystawiaj wspólnoty na próbę, oczekując, że bezustannie będzie legitymizować twój autorytet. Nie wystawiaj własnego sumienia na próbę, używając Pisma do obrony ambicji, które powinny zostać najpierw poddane Słowu. Jeśli jesteś synem, nie musisz skakać, aby Ojciec to udowodnił; jeśli jesteś sługą, nie potrzebujesz tłumu potwierdzającego wartość twojej pracy; jeśli jesteś włodarzem, nie musisz budować pomnika z rzeczy, które nigdy naprawdę do ciebie nie należały. Najbardziej chrześcijańska odpowiedź na pokusę spektaklu nie brzmi zatem: „nikt nie powinien mnie widzieć", lecz raczej: „niech to, co ludzie widzą we mnie, nie zatrzymuje ich na mnie". Głos ma prowadzić ku Słowu, urząd ku służbie, autorytet ku prawdzie, a reputacja – jeśli zostanie dana – ku odpowiedzialności.

Wszystko inne jest tylko rusztowaniem, które pewnego dnia zostanie zdjęte. Po analizie trzech pokus konstrukcja argumentacji dochodzi do punktu zwrotnego. Kontrola ujawniła pokusę czynienia siebie źródłem rezultatu; bałwochwalstwo pokazało próbę zastąpienia Boga zasobem; duma odsłoniła pragnienie bycia widzialnym centrum sukcesu. Teraz czas na pozytywne ujęcie tematu: nie kolejne ostrzeżenie, lecz opis człowieka i instytucji zdolnych żyć inaczej. Materiał źródłowy odpowiada na to dziesięcioma cechami służby skoncentrowanej na Chrystusie, które nie

są listą technik sukcesu, lecz drogą formacji dla przywództwa włodarza. Właśnie ku nim prowadzą trzy odpowiedzi Jezusa.

Człowiek nie żyje samą zdolnością produkowania chleba; nie może rozdzielić swej najwyższej lojalności między Boga a królestwa zabezpieczające jego powodzenie; nie może żądać od Boga spektakularnego potwierdzania własnej wartości. W ich miejsce pojawiają się trzy pozytywne dyspozycje: zależność zamiast samowystarczalności, wierność zamiast bałwochwalstwa środków oraz kenoza zamiast autopromocji. Dopiero na nich można zbudować etykę służby, która nie kończy się na potępieniu nadużyć, lecz uczy, jak żyć, kierować, gospodarować i podejmować decyzje w taki sposób, aby urząd nie przysłonił Tego, któremu miał służyć.

> Czy potrafimy budować dzieła, które będą zdolne przetrwać naszą nieobecność, czy może podświadomie tworzymy pomniki, których zmiana byłaby dla nas równoznaczna z symboliczną śmiercią? Prawdziwa wolność lidera zaczyna się tam, gdzie przestaje on być więźniem własnego wizerunku i lęku przed utratą znaczenia. W świecie obsesyjnie mierzącym wartość zasięgami i wpływami, najodważniejszym aktem przywództwa pozostaje zgoda na bycie jedynie rusztowaniem, które pewnego dnia zostanie zdjęte, aby odsłonić to, co naprawdę wieczne.

## Inspiracje

**[1]** **"The Choice The Christ Centered Pursuit of Kingdom Outcomes"** Gary G Hoag (1)

Gary G. Hoag jest amerykańskim biblistą, autorem i liderem organizacji non-profit, znanym powszechnie jako „Gerosity Monk". Uzyskał doktorat z Nowego Testamentu na Trinity College w Bristolu oraz na Uniwersytecie w Bristolu. Dr Hoag jest założycielem, prezesem i dyrektorem generalnym Global Trust Partners, międzynarodowej organizacji zajmującej się rozliczalnością, powołanej w celu pomnażania wiernych szafarzy oraz kultywowania biblijnego zarządzania i hojności w posługach na całym świecie. Wcześniej pełnił funkcję wiceprezesa ds. rozwoju w Denver Seminary i Colorado Christian University oraz był profesorem wizytującym w kilku instytucjach teologicznych. Badania Hoaga łączą studia nad Nowym Testamentem z chrześcijańskim zarządzaniem, w szczególności poprzez jego naukową monografię analizującą bogactwo z Pierwszego Listu do Tymoteusza na tle kultur grecko-rzymskich. Poprzez swoje publikacje, nauczanie i doradztwo kierownicze, wyposaża kościoły i liderów organizacji non-profit na całym świecie w wiedzę na temat etycznego zarządzania finansami.

*Gary G. Hoag is an American biblical scholar, author, and nonprofit leader known widely as the Generosity Monk. He earned his Ph.D. in New Testament from Trinity College, Bristol, and the University of Bristol. Dr. Hoag serves as the founder and President and CEO of Global Trust Partners, an international accountability organization established to multiply faithful stewards and cultivate biblical governance and generosity in ministries worldwide. He previously served as Vice President of Advancement at Denver Seminary and Colorado Christian University, and as a visiting professor at several theological institutions. Hoag's research integrates New Testament studies with Christian stewardship, notably through his scholarly monograph examining wealth in First Timothy against Greco-Roman cultural backgrounds. Through his publications, teaching, and executive counsel, he equips churches and nonprofit leaders globally on ethical financial administration.*

*Global Trust Partners*

## Literatura uzupełniająca

### Książki

## Literatura pokrewna (Google Scholar):


**[1] "epistles to the Corinthians"**

Paweł Z Tarsu

**[2] "Epistle to the Laodiceans"**

Paweł Z Tarsu

**[3] "The Story of a Soul"**

Teresa Z Lisieux

**[4] "Psalms"**

Dawid

**[5] "Psalm 151"**

Dawid

Library of Alexandria | ISBN: 9781807925871

**[6] "Psalm 69"**

Dawid



Treść tworzy Fundacja Dobre Państwo.
Redaguje i publikuje APA ONE, autorski system redakcyjny Fundacji oparty na AI.
APA ONE Publishing System


Fundacja Dobre Państwo © 2026


Article ID: fc82737f-f9dc-4fd5-9664-0a16722b6f3f